



## **STRATEGIENOTA 2020 - 2022**

**Stichting Peuteropvang Heerlen (POVH)**

*Bestuur POVH*

Annie Slabbers  
Ingrid van den Bunder  
Godelieve Lancee  
Door van Rhenen

## Inhoud

Inhoud .....	3
1. Inleiding en aanleiding .....	4
2. Missie en visie.....	4
3. Stip op de horizon .....	5
4. 16 uur VVE binnen peuteropvang .....	6
5. Samenvattend .....	6

## 1. Inleiding en aanleiding

POVH staat voor de uitdaging om in 2020 aan alle (doelgroep) peuters 16 uur peuteropvang te gaan aanbieden. Dit terwijl recent het financieringsmodel voor ouders is veranderd en tegelijkertijd de gemeente heeft bepaald dat doelgroep peuters vanaf 1 april 2019 gratis de peuteropvang mogen bezoeken. Een herziening van de doelgroep definitie heeft inmiddels plaatsgevonden.

Naast wijzigingen in het overheidsbeleid heeft POVH te maken met een snel veranderende maatschappij. Eén van deze maatschappelijke veranderingen is de transformatie van de Jeugdzorg, die vergaande gevolgen heeft voor het aantal en de begeleiding van zorgpeuters binnen de organisatie.

## 2. Missie en visie

De missie en visie van POVH heeft alles te maken met wat we als peuteropvang nu en richting toekomst willen betekenen voor peuters en ouders. In brainstormsessies met alle geledingen binnen de organisatie hebben we ons zelf onder andere de vraag gesteld welke gedeelde visie we kunnen formuleren als het gaat over welke dienst wij de komende periode aan peuters en ouders gaan aanbieden. Hierbij hebben we gebruik gemaakt van “de gouden cirkel” van Simon Sinek. Deze inspirerende bijeenkomsten hebben geleid tot de volgende missie en visie:

### Missie

*POVH biedt peuters (van 2- 4 jaar) een uitdagende, veilige, voorschoolse omgeving waarin zij, naar eigen kunnen, spelenderwijs mogen groeien als basis voor de toekomst.*

### Visie

*POVH biedt in wijken en buurten peuteropvang op maat aan, gericht op aansluiting op het primair onderwijs. Peuters worden op pedagogisch verantwoorde wijze gestimuleerd in hun brede ontwikkeling waarbij gebruik gemaakt wordt van een gerichte VVE methode. Eventuele achterstanden worden gesignaleerd en gericht bestreden via onder meer voorschoolse educatie. De peuteropvang is een plek waar ouders met hun vragen over de opvoeding en ontwikkeling van hun kind terecht kunnen bij deskundig en VVE opgeleid personeel, dan wel daarmee worden verwezen naar ketenpartners of specialistische voorzieningen.*

\* Van belang hierbij is dat POVH zich blijft afvragen waar een taak voor peuteropvang ligt en waar zich situaties voordoen die buiten ons bereik liggen.

Vanuit strategisch perspectief heeft POVH als stip op de horizon 'de ontwikkeling richting Integraal Kindcentrum (IKC)'. Als uitgangspunten hanteren we hierbij:

- kwaliteit vanuit een pedagogische visie en een voorschoolse methode;
- actieve toeleiding VVE;
- vraag- en aanbod gestuurde opvang voor reguliere en doelgroep peuters;
- duurzame inzetbaarheid personeel binnen zelfstandige teams;
- heldere adequate zorgstructuur;
- intensieve samenwerking met ketenpartners;
- bijdrage aanpak maatschappelijke problemen m.b.t. ouder en kind;
- deelname innovatieve projecten;
- HKZ gecertificeerd;
- duurzaamheid (waaronder gezonde voeding en bewegen).

### 3. Stip op de horizon

POVH participeert als zelfstandige organisatie binnen bestaande en nieuw op te richten IKC's en BMV's. Alle locaties zijn in pandig bij het primair onderwijs, waarbij samenwerking binnen het koppel peuteropvang en primair onderwijs de doorgaande ontwikkelingslijn borgt.

Deskundigheid, VVE opgeleid personeel en onderling gerespecteerd partnerschap, met aandacht voor talentontwikkeling van het jonge kind en het gezin, is hierbij een vanzelfsprekendheid. POVH heeft hierin een ondersteunende, stimulerende en coachende rol. Samen met het primair onderwijs en ketenpartners wordt ingespeeld op maatschappelijke veranderingen waarbij POVH zo veel als mogelijk maatwerk biedt aan peuters en ouders.

Maatwerk dat per wijk verschillend kan zijn. Met welke ouderpopulatie heeft POVH te maken in de diverse buurten en wat hebben peuters en ouders nodig om een succesvolle schoolcarrière te kunnen beginnen en de talenten van het kind te stimuleren. POVH zal de komende jaren de behoefte aan diversiteit binnen het koppel peuteropvang / primair onderwijs in kaart brengen en dit verder ontwikkelen.

Een groot aandachtspunt binnen de gemeente Heerlen is laaggeletterdheid en armoede.

Laaggeletterdheid waarbij POVH ouders ondersteunt bij de inschrijving en het aanvragen van kinderopvangtoeslag. Als er sprake is van bijvoorbeeld armoede kan er behoefte zijn om het gezin te ondersteunen richting maatschappelijk werk of naar bijzondere bijstand. Intensieve samenwerking met ketenpartners is hierbij onontbeerlijk.

POVH heeft de ambitie om peuteropvang mogelijk te maken voor alle peuters en zoveel mogelijk peuters in hun eigen wijk te laten opgroeien. In alle wijken worden knooppunten voorschoolse voorzieningen ingericht. Knooppunten waar niet alleen buurt gerelateerde zaken aan bod komen maar waar tevens casuïstiek van gezinnen, in aanwezigheid van ouders, besproken kan worden en peuters en hun ouders in een eerder stadium of preventief ondersteund kunnen worden.

Effectieve inzet op het vergroten van onderwijskansen start op de voorschool. Deze inzet is gericht op het leren spelen, experimenteren, stimuleren van de ontwikkeling en verduurzamen van een basisfundament waarin alle kinderen veilig kunnen opgroeien. Belangrijk aspect hierbij is ouderbetrokkenheid en ouderparticipatie. Ouders kunnen gebruik maken van VVE-thuis dat op iedere locatie wordt aangeboden. Met name ouders van doelgroep peuters worden gestimuleerd om hieraan deel te nemen, maar ook de overige ouders zijn zeer welkom. Daarnaast wordt de ouderbetrokkenheid verhoogd door deelname aan oudercommissies.

#### 4. 16 uur VVE binnen peuteropvang

De uitbreiding naar 16 uur VVE is een extra stap in de richting van het zoveel als mogelijk naar eigen kunnen, spelenderwijs mogen groeien richting start op de basisschool. Het aanbod van voorschoolse educatie wordt verbeterd met de inzet van een pedagogisch beleidsmedewerker. Deze persoon gaat de pedagogische VVE-coaches en peuterleidsters ondersteunen bij een kwalitatief goede invulling van 16 uur peuteropvang en adviseert het management over het te volgen beleid in deze.

De uitbreiding van 10 naar 16 uur VVE is opgenomen in het regeerakkoord "Vertrouwen in de toekomst".

Om 16 uur peuteropvang aan te bieden houdt POVH rekening met:

- de periode waarin de omvorming moet plaatsvinden;
- de veranderbereidheid en – mogelijkheden van medewerkers;
- de reeds in gang gezette cultuurverandering binnen organisatie;
- de krapte op de arbeidsmarkt;
- eventuele capaciteitsproblemen m.b.t. huisvesting;
- de veranderende rol en behoeften van ouders;
- het psychologisch effect naar ouders en potentiële ouders;
- de aansluiting bij o.a. openingstijden van primair onderwijs;
- de aanpassingen van tarieven;
- de impact op de administratieve afhandelingen;
- de afhankelijkheid van de subsidie en afspraken met gemeente;
- de betrokkenheid van de Ondernemingsraad en de Oudercommissies bij dit proces.

#### 5. Samenvattend

Voor de periode 2020-2022 wil POVH zich richten op een nog intensievere samenwerking met onderwijs, ketenpartners en gemeente, het verhogen van het bereik van doelgroep peuters, het behoud van zelfstandigheid, openstaan voor innovatieve en maatschappelijke ontwikkelingen en aandacht voor duurzaamheid in de breedste zin van het woord.